



Η απασχόληση στα Καταλύματα και την Εστίαση και τους Λοιπούς κλάδους της Ελληνικής Οικονομίας, 2019-2025

Μάιος 2026

Δρ. Άρης Ίκκος, ISHC
Επιστημονικός Διευθυντής

Σεραφείμ Κουτσός
Αναλυτής

©INSETE Intelligence – Επιτρέπεται η αναδημοσίευση με την προϋπόθεση της αναφοράς στην πηγή



Διευκρινίσεις και ειδικοί όροι:

- Η παρούσα μελέτη αποτελεί αποκλειστική πνευματική ιδιοκτησία του INSETE
- Επιτρέπεται η αναδημοσίευση, υπό τον όρο της ρητής αναφοράς της πηγής προέλευσης.
- Αν και έχει επιδειχθεί η δέουσα επιμέλεια ως προς τον έλεγχο των στοιχείων που χρησιμοποιήθηκαν και των εκτιμήσεων που παρουσιάζονται στην παρούσα μελέτη, το Ινστιτούτο ΣΕΤΕ (INSETE) και οι συγγραφείς της μελέτης δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τυχόν αποκλίσεις των πληροφοριών που αναφέρονται στην μελέτη ή για τυχόν παραλείψεις. Οι εκτιμήσεις και πληροφορίες που περιέχονται στην παρούσα μελέτη δίδονται για ενημερωτικούς και μόνο σκοπούς και όχι για εμπορικούς, επενδυτικούς, νομικούς ή άλλους σκοπούς. Η χρήση ή στήριξη στην μελέτη από οποιοδήποτε μέρος και τυχόν αποφάσεις που βασίζονται σε αυτήν αποτελούν αποκλειστική υπευθυνότητα αυτών που χρησιμοποιούν την μελέτη. Το INSETE και οι συγγραφείς της μελέτης δε φέρουν καμιά ευθύνη ή υποχρέωση για ζημίες που μπορεί να προκύψουν σε οποιοδήποτε, ως αποτέλεσμα αποφάσεων που τυχόν ληφθούν βασισμένες στην παρούσα μελέτη».
- Κατά την σύνταξη του παρόντος εγγράφου, ενδέχεται να χρησιμοποιήθηκαν εργαλεία παραγωγικής τεχνητής νοημοσύνης ως τεχνική υποστήριξη, μεταξύ άλλων για την οργάνωση και σύνθεση προκαταρκτικού υλικού, τη συνδρομή στη σύνταξη, τη γλωσσική επιμέλεια και τη βελτίωση της σαφήνειας του κειμένου. Κάθε αποτέλεσμα που παρήχθη με τη συνδρομή τεχνητής νοημοσύνης υποβλήθηκε, πριν από την ενσωμάτωσή του, σε ανθρώπινο έλεγχο, επαλήθευση και συντακτική επιμέλεια, συμπεριλαμβανομένου του ελέγχου ακρίβειας, συνέπειας, αξιοπιστίας των πηγών και πιθανών μεροληψιών. Η χρήση των εν λόγω εργαλείων πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με τις ισχύουσες απαιτήσεις εμπιστευτικότητας, προστασίας προσωπικών δεδομένων και ασφάλειας πληροφοριών. Το INSETE διατηρεί την πλήρη συντακτική ευθύνη για τη μεθοδολογία, την επιλογή και αξιολόγηση των πηγών, την αναλυτική προσέγγιση, την ερμηνεία των ευρημάτων και τα συμπεράσματα του παρόντος εγγράφου.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. Εισαγωγή	5
2. Σύνοψη	6
3. Απασχολούμενοι στις Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης και στους Λοιπούς Κλάδους	8
4. % Απασχόλησης στις Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης επί του συνόλου	10
5. Πλήρης απασχόληση ανά κλάδο δραστηριότητας	11
6. Μερική απασχόληση ανά κλάδο απασχόλησης	12
7. Πλήρης και μερική απασχόληση στις Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης	13
8. Πλήρης και Μερική απασχόληση στους Λοιπούς Κλάδους	14
9. % Απασχολούμενων στα Καταλύματα και την Εστίαση στην Πλήρη και στην Μερική απασχόληση	15
10. Ηλικιακή διάρθρωση	16
10.1 Ηλικιακή διάρθρωση στις Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης, 2019-2025	16
10.2 Ηλικιακή διάρθρωση στους Λοιπούς κλάδους, 2019-2025	17
11. Φύλο απασχολούμενων	18
11.1 Φύλο απασχολούμενων στις Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης, 2019-2025	18
11.2 Φύλο απασχολούμενων στους Λοιπούς Κλάδους, 2019-2025	19

12. Ανασφάλιστη εργασία	20
13. Περιφερειακή κατανομή απασχολούμενων ανά κλάδο δραστηριότητας	21
13.1 Περιφερειακή κατανομή απασχολούμενων ανά κλάδο δραστηριότητας, 2025	21
13.2 Περιφερειακή κατανομή των απασχολούμενων στις Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης, 2025	22
Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης, 2025	22
13.3 Περιφερειακή κατανομή των απασχολούμενων στα Καταλύματα, 2025	23
13.4 Περιφερειακή κατανομή των απασχολούμενων στην Εστίαση, 2025	24
14. Παράρτημα	25
15. ΠΗΓΕΣ	30

1. Εισαγωγή

Αντικείμενο της παρούσας μελέτης είναι η καταγραφή της εξέλιξης της απασχόλησης στον κλάδο δραστηριότητες παροχής υπηρεσιών καταλύματος και εστίασης, εφεξής για λόγους συντομογραφίας καταλύματα και εστίαση, και στους λοιπούς κλάδους της ελληνικής οικονομίας, ανά τύπο απασχόλησης (πλήρης – μερική), ηλικία και φύλο. Η μελέτη βασίζεται στα στοιχεία της Έρευνας Εργατικού Δυναμικού (ΕΕΔ) της ΕΛΣΤΑΤ και η περίοδος αναφοράς είναι από το 2019 έως το 2025. Αναφορικά με την Έρευνα Εργατικού Δυναμικού, σημειώνουμε τα εξής:

- Η Έρευνα Εργατικού Δυναμικού είναι δειγματοληπτική και διεξάγεται από την ΕΛΣΤΑΤ.
- Ως απασχολούμενοι ορίζονται τα άτομα ηλικίας 15 ετών και άνω, τα οποία την εβδομάδα αναφοράς είτε εργάστηκαν έστω και μια ώρα με σκοπό την αμοιβή ή το κέρδος, είτε εργάστηκαν στην οικογενειακή επιχείρηση, είτε δεν εργάστηκαν αλλά είχαν μια εργασία ή επιχείρηση από την οποία απουσίαζαν προσωρινά.
- Αν και μέρος της δραστηριότητας της εστίασης δεν αφορά στον τουρισμό, η εποχικότητα που παρουσιάζουν τα στοιχεία απασχόλησης σε αυτήν ταυτίζεται με την εποχικότητα του Ελληνικού τουρισμού. Ως εκ τούτου θεωρούμε τη δραστηριότητα της εστίασης ως κλάδο του τουρισμού. Επίσης, σημειώνουμε ότι υπάρχουν άλλες τουριστικές δραστηριότητες (πχ μεταφορές, ταξιδιωτικά γραφεία) που περιλαμβάνονται σε άλλες κατηγορίες και δεν καταγράφονται στα στοιχεία της παρούσας έρευνας.

2. Σύνοψη

Συνολική εικόνα απασχόλησης

- Το 2025, η απασχόληση στα Καταλύματα και Εστίαση ανήλθε σε 400,3 χιλ. (2η υψηλότερη μετά το 2024), με αύξηση +4,8% σε σχέση με το 2019 (CAGR +0,8%). Η ανοδική τάση ανακόπηκε πρόσκαιρα τα έτη 2020 και 2021, λόγω της πανδημίας COVID-19 και των επιπτώσεων της στην τουριστική βιομηχανία (-15,0% η απασχόληση το 2021 σε σύγκριση με το 2019).
- Στο Q3 2025 καταγράφηκε ρεκόρ 475,2 χιλ. απασχολούμενων (+5,3% vs Q3 2024).
- Οι Λοιποί Κλάδοι (3,9 εκατ.) επίσης κατέγραψαν ρεκόρ το 2025, με ταχύτερο ρυθμό ανάπτυξης (+11,6% σε σχέση με το 2019, CAGR +1,8%).
- Ο κλάδος των Καταλυμάτων και της Εστίασης αντιπροσωπεύει το 9,2% της συνολικής απασχόλησης (ετησίως) και το 10,8% στο Q3.

Πλήρης vs. Μερική Απασχόληση

- Η πλήρης απασχόληση στα Καταλύματα και την Εστίαση μεταξύ 2019 και 2025 αυξήθηκε κατά +15,5%, ανερχόμενη πλέον σε 362 χιλ. Ισόποση ήταν και η ποσοστιαία αύξηση της πλήρους απασχόλησης στους Λοιπούς Κλάδους μεταξύ 2019 και 2025.
- Η μερική απασχόληση στα Καταλύματα και την Εστίαση μειώθηκε δραστικά κατά -44,0% (από 68,3 χιλ. το 2019 σε 38,3 χιλ. το 2025), υποχωρώντας από 17,9% της απασχόλησης του κλάδου το 2019 σε 9,6% το 2025. Σημαντική μείωση της μερικής απασχόλησης, αν και σε μικρότερο βαθμό (-31,7%), παρατηρήθηκε και στους Λοιπούς Κλάδους (από 292,3 χιλ. το 2019 σε 199,5 χιλ. το 2025)
- Η Ελλάδα κατέχει το 4ο χαμηλότερο ποσοστό μερικής απασχόλησης (5,5%) στην Ευρωζώνη, με 9,6% στα Καταλύματα και την Εστίαση και 5,1% στους Λοιπούς Κλάδους, έναντι 29,5% και 18,2% αντίστοιχα στην ΕΕ-27.

Ανασφάλιστη Εργασία

- Γενική τάση αποκλιμάκωσης: από 2,5% (2019) σε 2,3% (2025) συνολικά.
- Καταλύματα: 1,1% (ιδιαίτερα χαμηλό). Εστίαση: 3,8% (πάνω από τον εθνικό μέσο αλλά με βελτίωση).

Καταλύματα και Εστίαση – Ηλικία, Φύλο, Περιφερειακή κατανομή

Ηλικιακή Διάρθρωση

- Κυρίαρχες ομάδες στο Q3 2025: 45–64 ετών (37,4%) και 30–44 ετών (33,9%).
- Αύξηση μεριδίων για νέους 15–24 (+19,7%), 45–64 (+32,5%) και 65+ (+36,0%).

Φύλο

- Για πρώτη φορά το 2^ο και το 3^ο τρίμηνο 2025, οι γυναίκες υπερτερούν οριακά (50,1%) των ανδρών στον κλάδο.
- Γυναίκες: +11,3% στη περίοδο 2019–2025, άνδρες: -0,8%.
- Η αναλογία ανδρών/γυναικών στα καταλύματα και την εστίαση τείνει προς το 50/50.

Περιφερειακή Κατανομή

- Επί του συνόλου των απασχολούμενων στα Καταλύματα και την Εστίαση, τα μεγαλύτερα ποσοστά τα έχουν οι Περιφέρειες Αττικής (28,5%) και Κεντρικής Μακεδονίας (13,5%) και ακολουθούν η Κρήτη (10,1%) και το Νότιο Αιγαίο (9,8%). Επιμέρους, στα καταλύματα κυριαρχούν το Νότιο Αιγαίο (23,4%) και η Κρήτη (20,1%), ενώ στην εστίαση η Αττική (33,3%) και η Κεντρική Μακεδονία (15,1%).
- Την υψηλότερη εξάρτηση από τον κλάδο, όπως αυτή αποτυπώνεται από τους απασχολούμενους στον κλάδο σε σχέση με το σύνολο των απασχολούμενων στην εκάστοτε Περιφέρεια, έχουν το: Νότιο Αιγαίο (29,5%), τα Ιόνια Νησιά (24,5%), η Κρήτη (14,9%) και το Βόρειο Αιγαίο (14,9%).

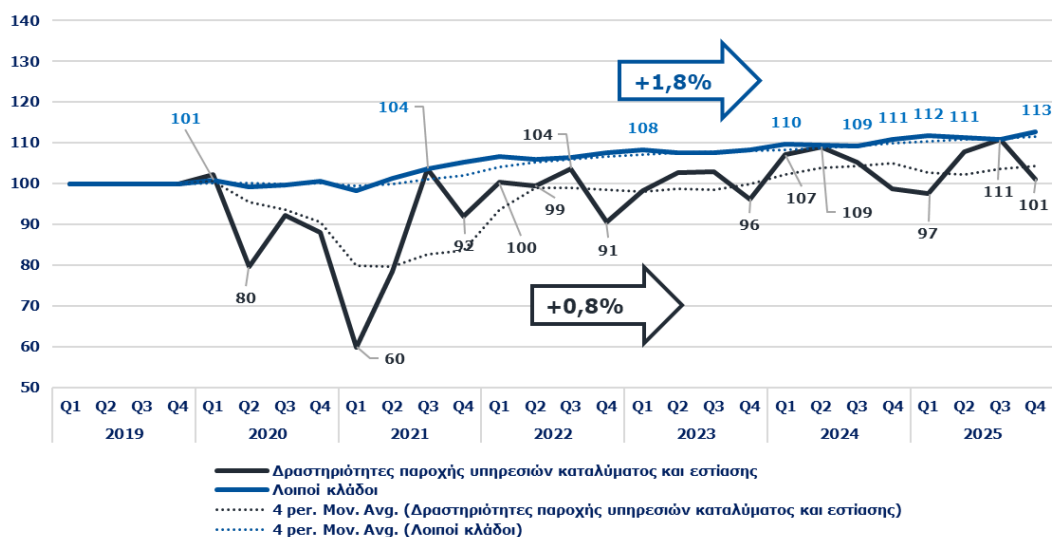
Βασικό Συμπέρασμα

Ο κλάδος Καταλυμάτων και Εστίασης παρουσιάζει ανθεκτικότητα και ανάπτυξη μετά την πανδημία, με ενίσχυση της ποιότητας απασχόλησης (περισσότερες πλήρεις θέσεις), ευρύτερη κοινωνική συμπερίληψη και μειούμενη ανασφάλιστη εργασία. Ωστόσο, παραμένει έντονα εποχικός και γεωγραφικά συγκεντρωμένος, ενώ οι Λοιποί Κλάδοι παρουσίασαν υψηλότερο ρυθμό αύξησης της απασχόλησης την περίοδο 2019 – 2025.



3. Απασχολούμενοι στις Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης και στους Λοιπούς Κλάδους

Γράφημα 1: Εξέλιξη δείκτη απασχόλησης ανά τρίμηνο, 2019-2025 (2019 Q1, Q2, Q3, Q4 =100)



Πηγή: Έρευνα Εργατικού Δυναμικού ΕΛΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence

Η θετική τάση στην απασχόληση στα καταλύματα και την εστίαση που ξεκίνησε το 2022, μετά τα δύο πανδημικά έτη 2020 (-10%) και 2021 (-5,6%), σταθεροποιήθηκε το 2025, καταγράφοντας 400,3 χιλ. απασχολούμενους, οριακά μειωμένους σε σχέση με το 2024 (-0,2%, 401 χιλ.) που αποτελεί το έτος με τον υψηλότερο αριθμό απασχολούμενων από την έναρξη της Έρευνας Εργατικού Δυναμικού. Ειδικότερα, η απασχόληση στα καταλύματα και την εστίαση την περίοδο 2019-2025 εμφάνισε αύξηση κατά +4,8% (από 381,9 χιλ. το 2019 σε 400,3 χιλ. το 2025).

Η απασχόληση στους Λοιπούς κλάδους ήταν αυξανόμενη καθ' όλη την εξεταζόμενη περίοδο, περιλαμβανομένων και των πανδημικών ετών 2020 (+0,1%) και 2021 (+2%), καταγράφοντας 3,9 εκατ.

απασχολούμενους το 2025. Αναλυτικότερα, την περίοδο 2019-2025, οι απασχολούμενοι στους Λοιπούς Κλάδους εμφάνισαν πιο έντονη αύξηση σε σύγκριση με τα Καταλύματα και την Εστίαση (+11,6%, από 3,5 εκατ. το 2019 σε 3,9 εκατ. το 2025).

Συνολικά για την περίοδο 2019-2025, ο Σύνθετος Ετήσιος Ρυθμός Μεταβολής της απασχόλησης στους Λοιπούς Κλάδους (+1,8%) ήταν υπερδιπλάσιος σε σχέση με τα Καταλύματα και την Εστίαση (+0,8%).

Όπως είναι φυσιολογικό, η απασχόληση στα Καταλύματα και την Εστίαση εμφανίζει έντονη εποχικότητα με τον υψηλότερο αριθμό απασχολούμενων να καταγράφεται παραδοσιακά στο 3^ο τρίμηνο κάθε έτους όπου η χώρα υποδέχεται και τον υψηλότερο αριθμό τουριστών. Στο 3^ο τρίμηνο του 2025 καταγράφηκαν 475.167 απασχολούμενοι στα Καταλύματα και την Εστίαση, ο υψηλότερος αριθμός απασχολούμενων από την έναρξη της Έρευνας Εργατικού Δυναμικού και υψηλότερος κατά +5,3% (451.418) από το 3^ο τρίμηνο του 2024 που αποτελούσε μέχρι πρότινος τον υψηλότερο αριθμό απασχολούμενων.

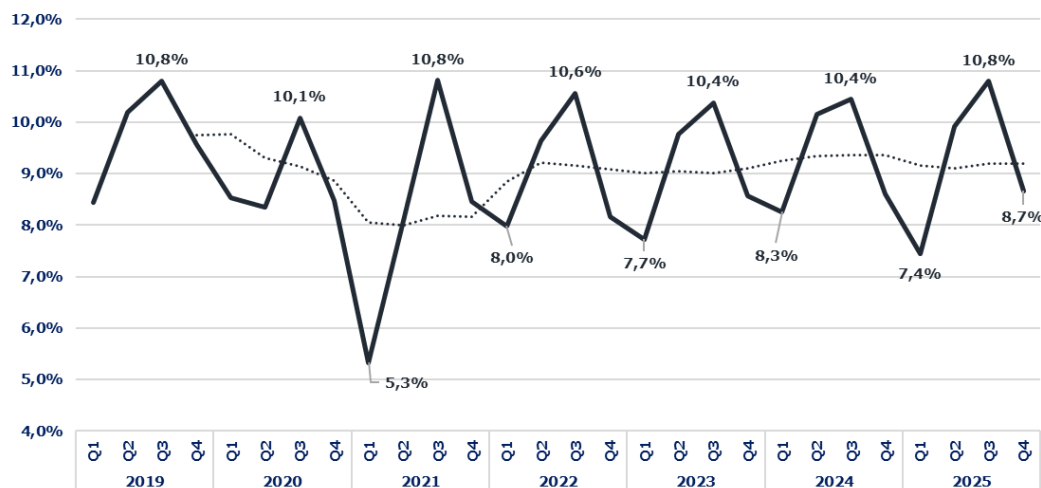
Ειδικότερα, η απασχόληση στα Καταλύματα και την Εστίαση στο 3^ο τρίμηνο εμφάνισε μικτή εικόνα κατά την επισκοπούμενη περίοδο: 2020/2019: -7,7%, 2021/2020: +12,4%, 2022/2021: -0,01%, 2023/2022: -0,8%, 2024/2023: +2,3% και 2025/2024: +5,3%.

Σε ότι αφορά τους Λοιπούς Κλάδους, η αύξηση της απασχόλησης στο Q3 ήταν πιο ήπια και συνεχίστηκε όλη την εξεταζόμενη περίοδο, με εξαίρεση το 2020/2019: -0,3%. Ειδικότερα, η απασχόληση στους Λοιπούς Κλάδους στο Q3: 2021/2020: +4,0%, 2022/2021: +2,7%, 2023/2022: +1,2%, 2024/2023: +1,5% και 2025/2024: +1,4%.



4. % Απασχόλησης στις Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης επί του συνόλου

Γράφημα 2: % Απασχόλησης στις Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και εστίασης επί του συνόλου ανά τρίμηνο, 2019-2025



Πηγή: Έρευνα Εργατικού Δυναμικού ΕΛΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence

Η συμβολή των Καταλυμάτων και της Εστίασης στην απασχόληση είναι διαχρονικά σημαντική, αντιπροσωπεύοντας στην αιχμή της τουριστικής περιόδου (Q3) μεταξύ 10 και 11% της συνολικής απασχόλησης. Επίσης, αν και η απασχόληση στα Καταλύματα και την Εστίαση σε απόλυτους αριθμούς έχει αυξηθεί, εντούτοις το μερίδιο στο Q3 στο σύνολο της απασχόλησης το 2025 έφτασε τα προ-πανδημίας επίπεδα (10,8%), καθώς αντίστοιχη ποσοστιαία αύξηση είχαν και οι Λοιποί Κλάδοι σε σχέση με τα προ πανδημίας επίπεδα.

Η ετήσια συμβολή του κλάδου Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης στο σύνολο της απασχόλησης ανήλθε το 2025 στο 9,2%, χαμηλότερα σε σύγκριση με το 2019 (9,8%) και το 2024

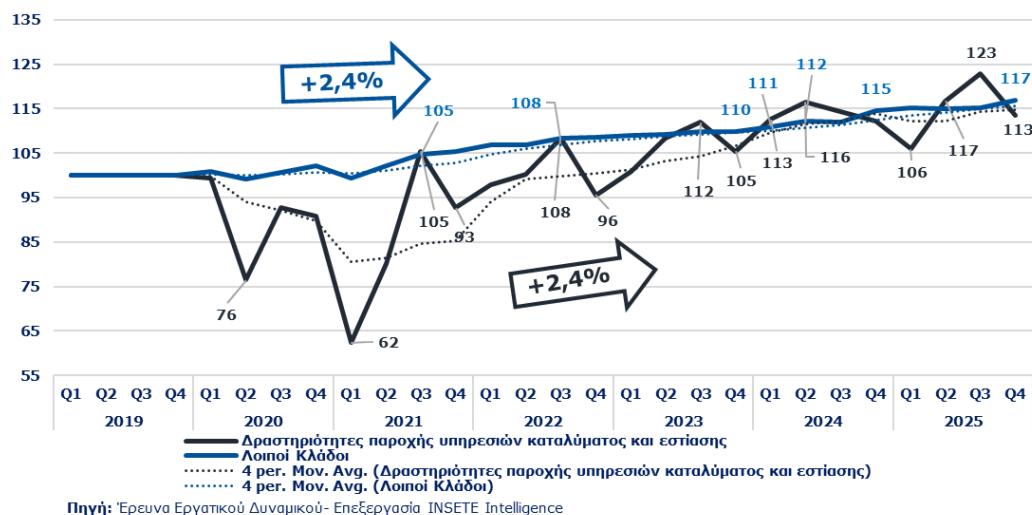
(9,4%), αλλά υψηλότερα από τα έτη της πανδημίας (2020: 8,9%, 2021: 8,3%, 2022: 9,1%) και από το 2023: 9,1%.

Όπως φαίνεται και από το γράφημα, η απασχόληση στα Καταλύματα και την Εστίαση χαρακτηρίζεται από έντονη εποχικότητα όπως και η τουριστική δραστηριότητα (76,7% των αφίξεων και 80,3% των εισπράξεων για το 2025 καταγράφεται στα Q2 και Q3, βλ. μελέτη «[Η συμβολή του τουρισμού στην ελληνική οικονομία, 2025](#)»), με τα υψηλότερα μερίδια να καταγράφονται στο τρίτο τρίμηνο κάθε έτους.

5. Πλήρης απασχόληση ανά κλάδο δραστηριότητας

Γράφημα 3: Εξέλιξη δείκτη πλήρους απασχόλησης ανά τρίμηνο 2019-2025

(2019 Q1, Q2, Q3, Q4 = 100),



Οι απασχολούμενοι πλήρους απασχόλησης στα Καταλύματα και την Εστίαση κατέγραψαν αύξηση την περίοδο 2019-2025 (+15,5%, από 313,5 χιλ. το 2019 σε 362,0 χιλ. το 2025), με εξαίρεση τα πανδημικά έτη 2020 (-10,7%, από 313,5 χιλ. το 2019 σε 279,9 χιλ. το 2020) και 2021 (-2,8%, από 279,9 χιλ. το 2020 σε 271,9 χιλ. το 2021).

Στους Λοιπούς Κλάδους η αύξηση των απασχολούμενων πλήρους απασχόλησης ήταν ίδια με τον κλάδο Καταλύματα και Εστίαση, χωρίς όμως διακοπή της ανοδικής τάσης τα έτη 2020 και 2021. Συγκεκριμένα, οι πλήρους απασχόλησης στους Λοιπούς Κλάδους εμφάνισαν αύξηση κατά +15,5% (από 3,2 εκατ. το 2019 σε 3,7 εκατ. το 2025).

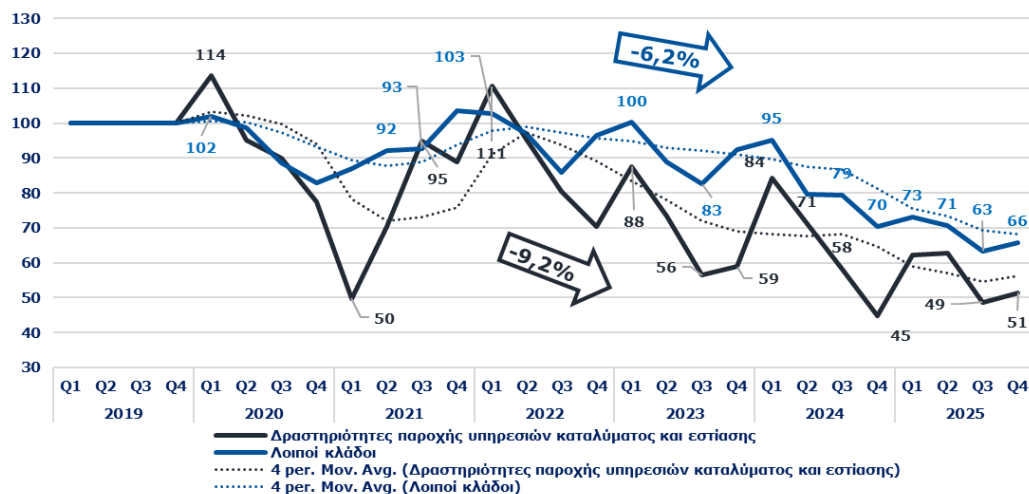
Εξετάζοντας το Q3, δηλαδή το τρίμηνο αιχμής της τουριστικής δραστηριότητας, η απασχόληση στα Καταλύματα και την Εστίαση την περίοδο 2019-2025 κατέγραψε αύξηση κατά +22,8% (από 359,2 χιλ. το 2019 σε 441,1 χιλ. το 2025), σημειώνοντας το 2025 τον υψηλότερο αριθμό απασχολούμενων στο Q3 (441,1 χιλ.) ξεπερνώντας και το ρεκόρ απασχολούμενων του 2024 (410,8 χιλ.). Η αύξηση ήταν διαρκής κάθε χρόνο, με εξαίρεση το 2020 (-7,3%, από 359,2 χιλ. το 2019 σε 333,0 χιλ. το 2020).

Σε ότι αφορά τους Λοιπούς Κλάδους, η αύξηση της απασχόλησης ήταν πιο ήπια και συνεχίστηκε καθ' όλη την εξεταζόμενη περίοδο, με εξαίρεση το Q2 του 2020 και το Q1 του 2021. Ειδικότερα, την περίοδο 2019-2025, οι Λοιποί Κλάδοι στο Q3 κατέγραψαν αύξηση κατά +15,1% (από 3,3 εκατ. το 2019 σε 3,7 εκατ. το 2025) σημειώνοντας στο Q3 του 2025 τον υψηλότερο αριθμό απασχολούμενων κατά την εξεταζόμενη περίοδο.

Ο Σύνθετος Ετήσιος Ρυθμός Μεταβολής (CAGR) της πλήρους απασχόλησης μεταξύ 2019-2025 στα Καταλύματα και την Εστίαση εμφάνισε αύξηση (+2,4%) ίδια με την αύξηση που εμφάνισαν οι Λοιποί Κλάδοι (+2,4%).

6. Μερική απασχόληση ανά κλάδο απασχόλησης

Γράφημα 4: Εξέλιξη δείκτη μερικής απασχόλησης ανά τρίμηνο, 2019-2025
(2019 Q1, Q2, Q3, Q4 =100)



Πηγή: Έρευνα Εργατικού Δυναμικού ΕΛΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence

Στους απασχολούμενους μερικής απασχόλησης, παρατηρούμε από το 2019 και έπειτα μια τάση αποκλιμάκωσης της μερικής απασχόλησης, με εξαίρεση για τα Καταλύματα και την Εστίαση το 2022 (+14,7%) και για τους Λοιπούς Κλάδους τα έτη 2021 (+0,9%) και 2022 (+1,8%). Το 2025 ο αριθμός των μερικώς απασχολούμενων στα Καταλύματα και την Εστίαση ανήλθε σε 38,3 χιλ., ο χαμηλότερος κατά την εξεταζόμενη περίοδο ενώ στους Λοιπούς Κλάδους σε 199,5 χιλ. επίσης ο χαμηλότερος κατά την επισκοπούμενη περίοδο.

Συγκεκριμένα, την περίοδο 2019-2025, οι απασχολούμενοι μερικής απασχόλησης στα Καταλύματα και την Εστίαση σημείωσαν μείωση κατά -44,0% (από 68,3 χιλ. το 2019 σε 38,3 χιλ. το 2025) ενώ η μείωση στους

Λοιπούς Κλάδους ανήλθε σε -31,7% (από 292,3 χιλ. το 2019 σε 199,5 χιλ. το 2025).

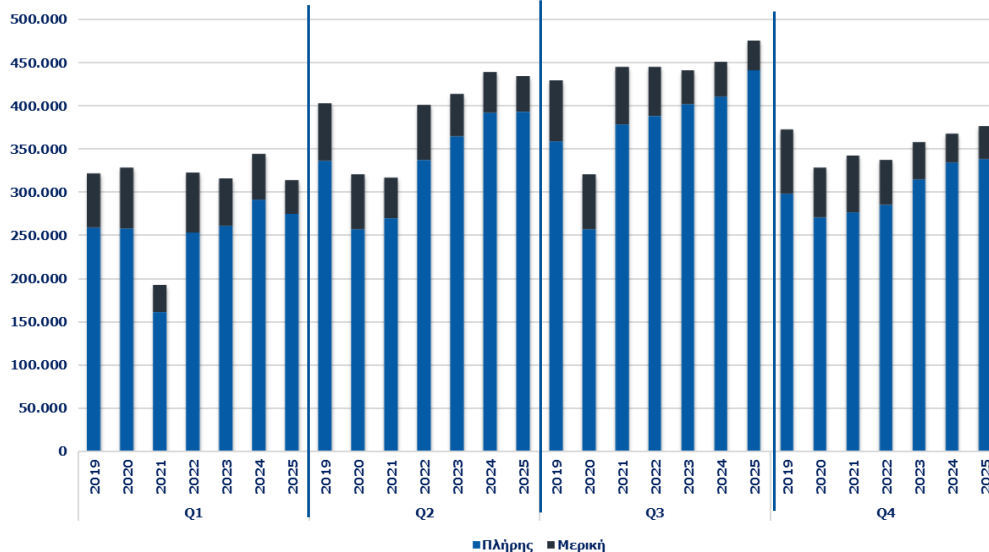
Ειδικότερα στο Q3, οι εργαζόμενοι στα Καταλύματα και την Εστίαση με μερική απασχόληση μειώθηκαν κατά -51,3% (από 69,9 χιλ. το 2019 σε 34,0 χιλ. το 2025) ενώ στους Λοιπούς Κλάδους κατά -36,6% (από 290,0 χιλ. το 2019 σε 184,0 χιλ. το 2025).

Ο Σύνθετος Ετήσιος Ρυθμός Μεταβολής (CAGR) της μερικής απασχόλησης μεταξύ 2019-2025 στα Καταλύματα και την Εστίαση εμφάνισε μείωση -9,2% έναντι μείωσης στους Λοιπούς Κλάδους κατά -6,2%.



7. Πλήρης και μερική απασχόληση στις Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης

Γράφημα 5: Εξέλιξη της πλήρους και μερικής απασχόλησης ανά τρίμηνο, 2019-2025



Πηγή: Έρευνα Εργατικού Δυναμικού ΕΛΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence

απασχόλησης κατέγραψαν αύξηση κατά +15,5% (από 313,5 χιλ. ή 82,1% το 2019 σε 362,0 χιλ. ή 90,4% το 2025) ενώ οι μερικής μείωση κατά -44,0% (από 68,3 χιλ. ή 17,9% το 2019 σε 38,3 χιλ. ή 9,6% το 2025). Ακόμα οι εργαζόμενοι πλήρους απασχόλησης στα Καταλύματα και την Εστίαση, στην Ελλάδα για το 2025 απασχολούνται 45,3 ώρες εβδομαδιαίως² έναντι 42,0 ωρών στην ΕΕ-27 και οι μερικής απασχόλησης 21,7 στην Ελλάδα έναντι 18,8 στην ΕΕ-27.

Επίσης, σύμφωνα με στοιχεία της ΕΕΔ της ΕΛΣΤΑΤ και των αντίστοιχων της Eurostat¹ η μερική απασχόληση στα Καταλύματα και την Εστίαση για το 2025 στην Ελλάδα αντιστοιχεί στο 9,6% της συνολικής απασχόλησης στον κλάδο, έναντι 29,5% στην ΕΕ-27 (έναντι 10,9% και 29,7% αντίστοιχα για το 2024, βλ. Μελέτη «[Η απασχόληση στα καταλύματα και την εστίαση και τους λοιπούς κλάδους της Ελληνικής Οικονομίας, 2015-2024](#)»). Δηλαδή, την περίοδο 2024-2025, το μερίδιο των πλήρους απασχολούμενων αυξάνεται (από 89,1% το 2024 σε 90,4% το 2025) σε αντίθεση με των μερικής που μειώνεται (από 10,9% το 2024 σε 9,6% το 2025). Αυτό οφείλεται στην αύξηση που σημειώνουν οι απασχολούμενοι πλήρους απασχόλησης (+1,3%, από 357,5 χιλ. το 2024 σε 362,0 χιλ. το 2025) και η μείωση που καταγράφεται στους μερικής (-12,1%, από 43,5 χιλ. το 2024 σε 38,3 χιλ. το 2025). Σε ότι αφορά την περίοδο 2019-2025, οι απασχολούμενοι πλήρους

¹ Βλ. <http://ec.europa.eu/eurostat/data/database>, στη συνέχεια: Detailed datasets - Industry, trade and services - Tourism - Tourism industries - annual data - Annual & Quarterly data on employment for selected tourism industries - Annual data on employment for selected tourism industries - employed persons by full-time / part-time activity and NACE Rev. 2

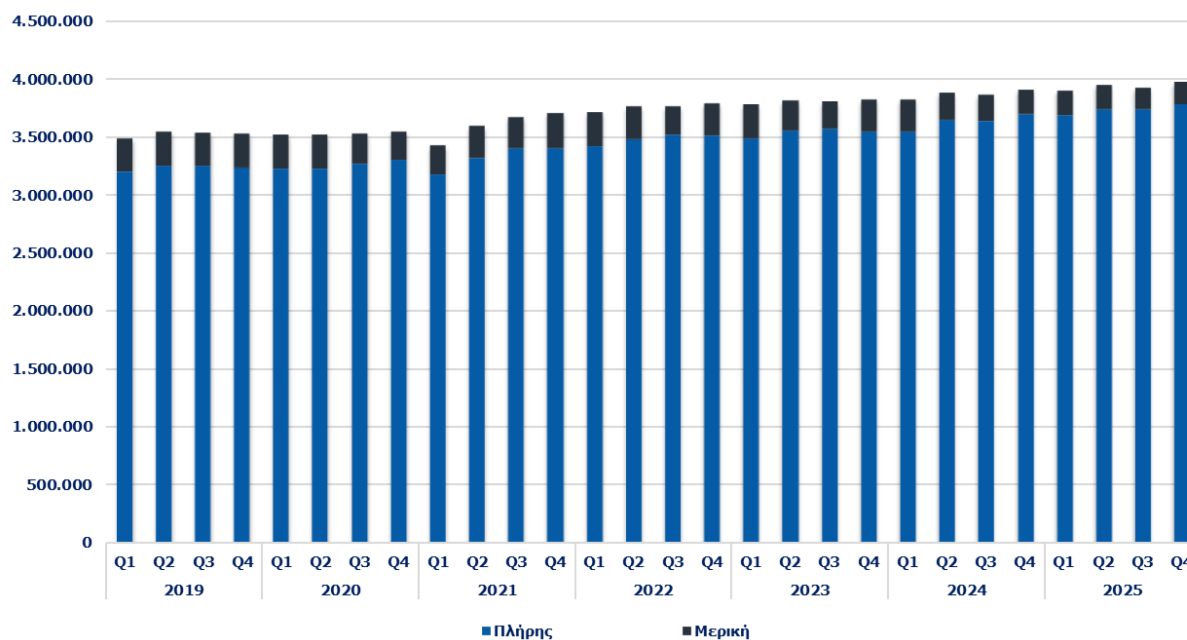
² Βλ. <http://ec.europa.eu/eurostat/data/database>, Cross cutting topics - Quality of employment - working time and work life balance - working hours - Average number of usual weekly hours of work in main job, by sex, age, professional status, full-time/part-time and economic activity (from 2008 onwards, NACE Rev. 2)



Η Ελλάδα το 2025 κατέχει
το **4^ο χαμηλότερο** ποσοστό
μερικής απασχόλησης
ανάμεσα στα κράτη - μέλη
της Ευρωζώνης

8. Πλήρης και Μερική απασχόληση στους Λοιπούς Κλάδους

Γράφημα 6: Εξέλιξη της πλήρους και μερικής απασχόλησης στους Λοιπούς Κλάδους ανά τρίμηνο, 2019-2025



Πηγή: Έρευνα Εργατικού Δυναμικού ΕΛΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence

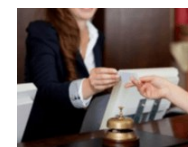
Παρόμοια είναι η εικόνα στους Λοιπούς Κλάδους αν και με μικρότερη διείσδυση της μερικής απασχόλησης σε σύγκριση με τον κλάδο δραστηριότητες παροχής υπηρεσιών καταλύματος και εστίασης, ενώ η συνολική απασχόληση το 2025 ευρίσκεται στο υψηλότερο επίπεδο κατά την εξεταζόμενη περίοδο.

Ακόμα σύμφωνα με τις ίδιες πηγές της ΕΕΔ της ΕΛΣΤΑΤ και της Eurostat³ για το 2025, η μερική απασχόληση στους Λοιπούς Κλάδους στην Ελλάδα αντιστοιχεί στο 5,1% της συνολικής απασχόλησης στον κλάδο έναντι 18,2% στην ΕΕ-27 (για το 2024 τα αντίστοιχα μεγέθη ήταν 6,1% και 18,3% αντίστοιχα). Επίσης, το 2025, οι εργαζόμενοι πλήρους απασχόλησης στην Ελλάδα απασχολούνται 47,1 ώρες⁴ εβδομαδιαίως έναντι 44,8 στην ΕΕ-27 ενώ οι μερικής στην

Ελλάδα απασχολούνται 21,3 ώρες έναντι 21,3 στην ΕΕ-27. Τέλος, σύμφωνα με την Eurostat, το 2025, η Ελλάδα κατέχει το 4ο χαμηλότερο ποσοστό μερικής απασχόλησης (5,5%) ανάμεσα στα κράτη - μέλη της Ευρωζώνης, μετά την Βουλγαρία (2,1%), την Κροατία (4,0%) και την Σλοβακία (5,1%). Το ποσοστό μερικής απασχόλησης στην Ελλάδα για το 2024 ήταν 6,6% και το 4^ο χαμηλότερο ποσοστό μέσα στην Ευρωζώνη μετά την Βουλγαρία (1,8%), την Κροατία (3,9%) και την Σλοβακία (4,6%).

³ Βλ. <http://ec.europa.eu/eurostat/data/database>, στη συνέχεια: Detailed datasets - Industry, trade and services - Tourism - Tourism industries - annual data - Annual & Quarterly data on employment for selected tourism industries - Annual data on employment for selected tourism industries - employed persons by full-time / part-time activity and NACE Rev. 2

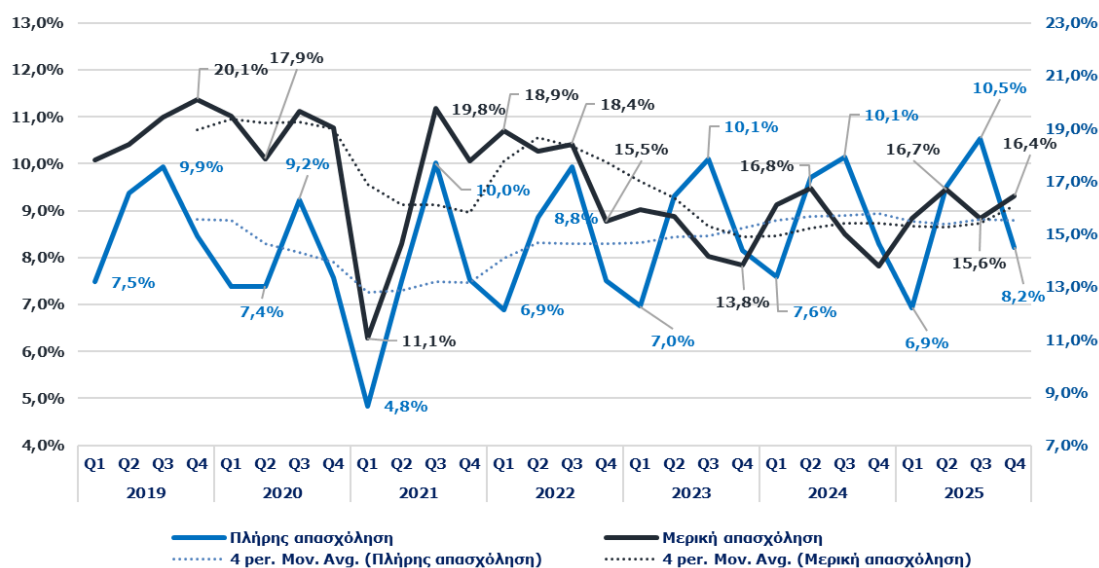
⁴ Βλ. <http://ec.europa.eu/eurostat/data/database>, Cross cutting topics - Quality of employment - working time and work life balance - working hours - Average number of usual weekly hours of work in main job, by sex, age, professional status, full-time/part-time and economic activity (from 2008 onwards, NACE Rev. 2)



Τα καταλύματα και η εστίαση στο **Q3** του 2025 αντιπροσωπεύουν το **10,5%** της πλήρους και το **15,6%** της μερικής απασχόλησης επί του συνόλου

9. % Απασχολούμενων στα Καταλύματα και την Εστίαση στην Πλήρη και στην Μερική απασχόληση

Γράφημα 7: % πλήρους-μερικής απασχόλησης στις Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης επί του συνόλου ανά τρίμηνο, 2019-2025



Πηγή: Έρευνα Εργατικού Δυναμικού ΕΛΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence

Το μερίδιο που κατείχαν τα Καταλύματα και η Εστίαση μεταξύ των πλήρως απασχολούμενων παρέμεινε αμετάβλητο (8,8%) μεταξύ 2019 και 2025, αν και υπήρξαν αυξομειώσεις ανά έτος, ενώ μεταξύ των μερικώς απασχολούμενων σημείωσε σαφή πτωτική πορεία (από 19,0% το 2019 σε 16,1% το 2025), με εξαίρεση τα έτη 2022, 2024 και 2025. Η εξέλιξη αυτή οφείλεται στον υψηλότερο ρυθμό μείωσης της μερικής απασχόλησης στους Λοιπούς Κλάδους σε σύγκριση με τα Καταλύματα και την Εστίαση.

Οι μεταβολές αυτές οφείλονται αφενός για την πλήρη απασχόληση στην ίδια ποσοστιαία μεταβολή (+15,5%) τόσο στα Καταλύματα και την Εστίαση όσο και στους Λοιπούς Κλάδους και αφετέρου για την μερική απασχόληση στην πιο έντονη μείωση που εμφανίζουν τα Καταλύματα και η Εστίαση (-44,0%) σε σχέση με τους Λοιπούς

Κλάδους (-31,7%).

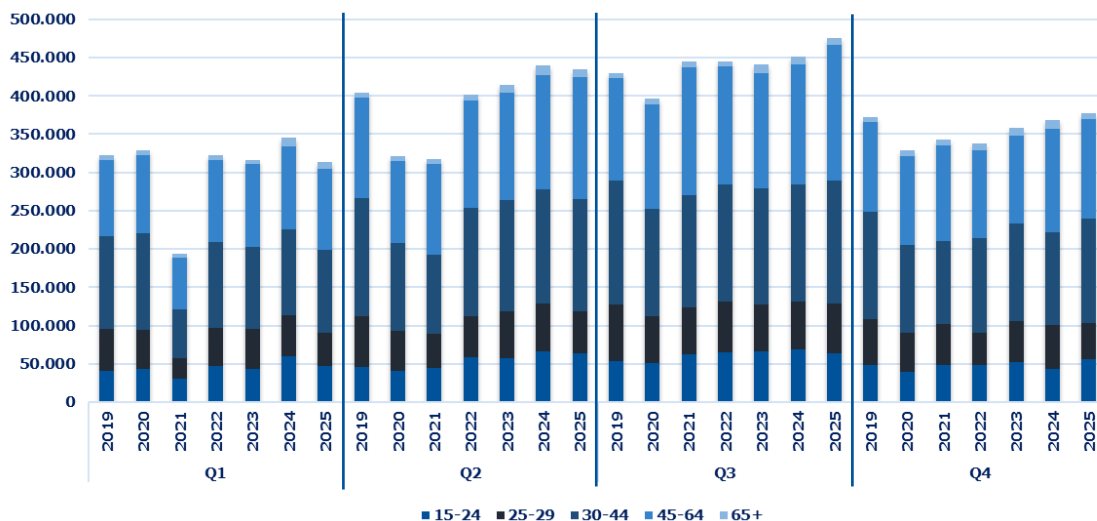
Αξιοσημείωτο είναι, ότι η πλήρης απασχόληση είναι πιο εξαρτημένη από την εποχικότητα του κλάδου, κάτι το οποίο φαίνεται από τις έντονες διακυμάνσεις που σημειώνει ανά τρίμηνο (σεζόν, εκτός σεζόν), σε αντίθεση με την μερική απασχόληση όπου δεν παρατηρούνται ανάλογες διακυμάνσεις.

Τέλος, στο Q3 του 2025, ο κλάδος «Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης» στο αντιπροσωπεύει το 10,5% της πλήρους και το 15,6% της μερικής απασχόλησης επί του συνόλου των απασχολούμενων.

10. Ηλικιακή διάρθρωση

10.1 Ηλικιακή διάρθρωση στις Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης, 2019-2025

Γράφημα 8: Εξέλιξη της ηλικιακής διάρθρωσης ανά τρίμηνο, 2019-2025



Πηγή: Έρευνα Εργατικού Δυναμικού ΕΛΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence

Οι κυρίαρχες ηλικιακές ομάδες των απασχολούμενων στα Καταλύματα και την Εστίαση είναι οι 45-64 ετών (37,4% στο Q3 του 2025) και 30-44 ετών (33,9% στο Q4 του 2025). Χαμηλότερη συμμετοχή για το Q3 του 2025 είχαν οι υπόλοιπες ηλικιακές ομάδες: 15-24 ετών: 13,4%, 25-29 ετών: 13,5% και 65+ ετών: 1,8%. Για το Q3 του 2019 συγκριτικά με το Q3 του 2025, η εικόνα στις επιμέρους ηλικιακές ομάδες είναι μικτή:

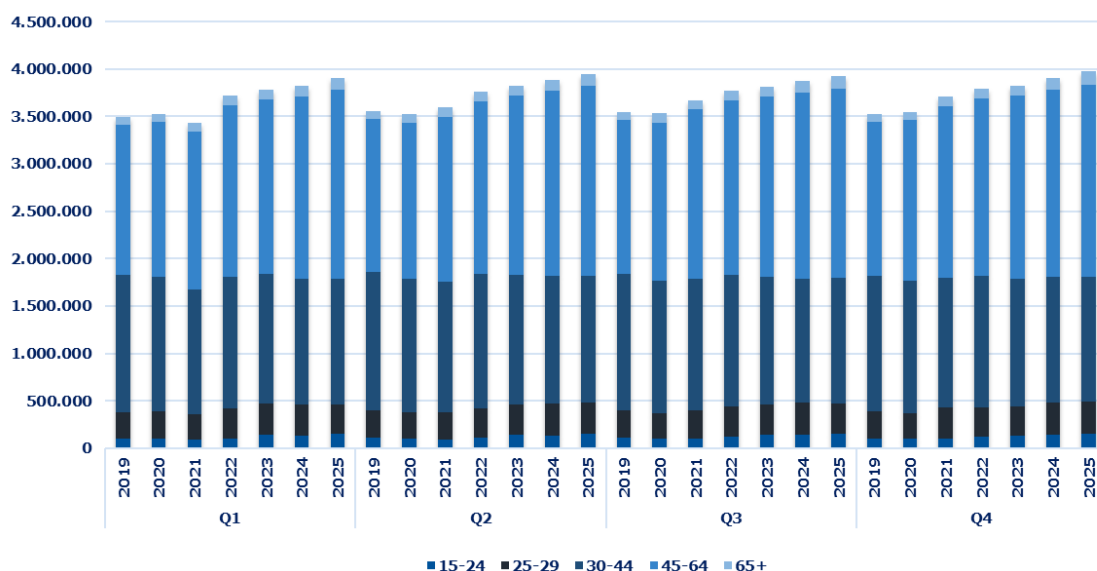
- 15-24 ετών +19,7%,
- 25-29 ετών, -13,1%,
- 30-44 ετών, -0,4%,
- 45-64 ετών, +32,5% και
- 65+ ετών, +36,0%.

Από τα στοιχεία προκύπτει, ότι τα μερίδια των απασχολούμενων στο Q3 στις ηλικίες 15-24 (από 12,4% το 2019 σε 13,4% το 2025), 45-64 (από 31,2% το 2019 σε 37,4% το 2025) και 65+ (από 1,5% το 2019 σε 1,8% το 2025) αυξήθηκαν την περίοδο 2019-2025 ενώ αντίθετα τα μερίδια στις ηλικίες 25-29 (από 17,2% το 2019 σε 13,5% το 2025) και 30-44 ετών (από 37,6% το 2019 σε 33,9% το 2025) μειώθηκαν.

Συμπερασματικά, μπορούμε να αναφέρουμε ότι ο κλάδος «Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης» προσφέρει ευκαιρίες απασχόλησης σε ομάδες του πληθυσμού που δεν έχουν εύκολη πρόσβαση στην αγορά εργασίας, όπως είναι οι νέοι και οι ηλικίες 45+.

10.2 Ηλικιακή διάρθρωση στους Λοιπούς κλάδους, 2019-2025

Γράφημα 9: Εξέλιξη της ηλικιακής διάρθρωσης ανά τρίμηνο, 2019-2025



Πηγή: Έρευνα Εργατικού Δυναμικού ΕΛΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence

Στους Λοιπούς Κλάδους, παρατηρούμε πιο έντονη συγκέντρωση στις ηλικίες 30-44 ετών (Q3 2025: 30-44 ετών 33,9%) και 45-64 ετών (Q3 2025: 45-64 ετών 50,7%) και πιο ήπια συγκέντρωση στις ηλικίες 15-24 ετών και 25-29 ετών (Q3 2025: 15-24 ετών 3,8% και 25-29 ετών 8,2%). Δηλαδή, οι ηλικιακές ομάδες 30-44 ετών και 45-64 ετών αντιπροσωπεύουν το 84,6% της συνολικής απασχόλησης στους Λοιπούς Κλάδους για το Q3 του 2025.

Συγκεκριμένα, την περίοδο 2019-2025 για το Q3 οι επιμέρους ηλικιακές ομάδες εμφανίζουν θετική εικόνα, με εξαίρεση τις ηλικίες 30-44 ετών. Ειδικότερα:

- 15-24 ετών +40,2%,
- 25-29 ετών, +10,7%,
- 30-44 ετών, -7,9%,
- 45-64 ετών, +23,2% και
- 65+ ετών, +58,7%.

Σύμφωνα με τα στοιχεία, προκύπτει ότι στο Q3, οι απασχολούμενοι στους Λοιπούς Κλάδους εμφανίζουν αύξηση μεριδίων σε όλες τις ηλικιακές ομάδες, με εξαίρεση τις ηλικίες 30-44 ετών (από 40,8% το 2019 σε 33,9% το 2025), που σημειώνουν μείωση, και τις ηλικίες 25-29 ετών που το μερίδιό τους παραμένει αμετάβλητο στο 8,2%. Συγκεκριμένα, η εικόνα για τις υπόλοιπες ηλικιακές ομάδες είναι: 15-24 ετών (από 3,0% το 2019 σε 3,8% το 2025), 45-64 ετών (από 45,6% το 2019 σε 50,7% το 2025) και 65+ ετών (από 2,4% το 2019 σε 3,4% το 2025).

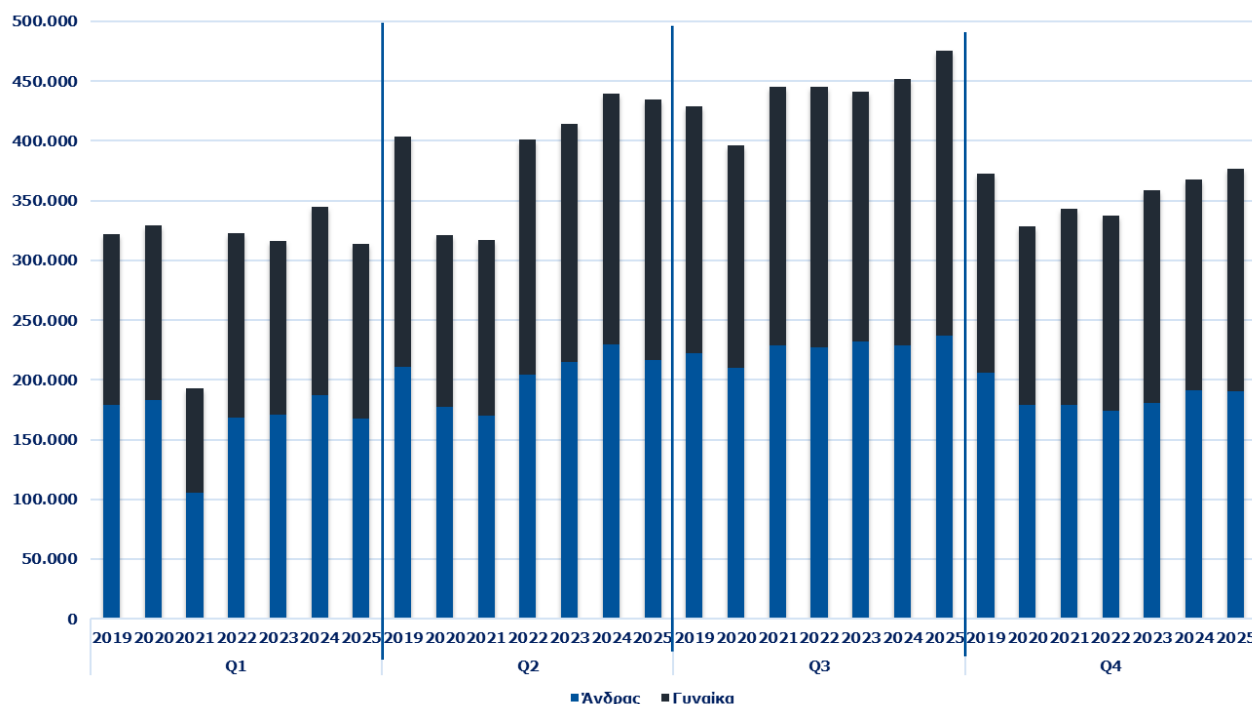


Το ποσοστό των απασχολούμενων **γυναικών** στον κλάδο δραστηριότητες παροχής υπηρεσιών καταλύματος και εστίασης είναι **μεγαλύτερο** σε σύγκριση με αυτό στους λοιπούς κλάδους.

11. Φύλο απασχολούμενων

11.1 Φύλο απασχολούμενων στις Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης, 2019-2025

Γράφημα 10: Εξέλιξη του φύλου των απασχολούμενων ανά τρίμηνο, 2019-2025



Πηγή: Έρευνα Εργατικού Δυναμικού ΕΛΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence

απασχολούμενοι σημείωσαν οριακή μείωση κατά -0,8% (από 205 χιλ. το 2019 σε 203 χιλ. το 2025).

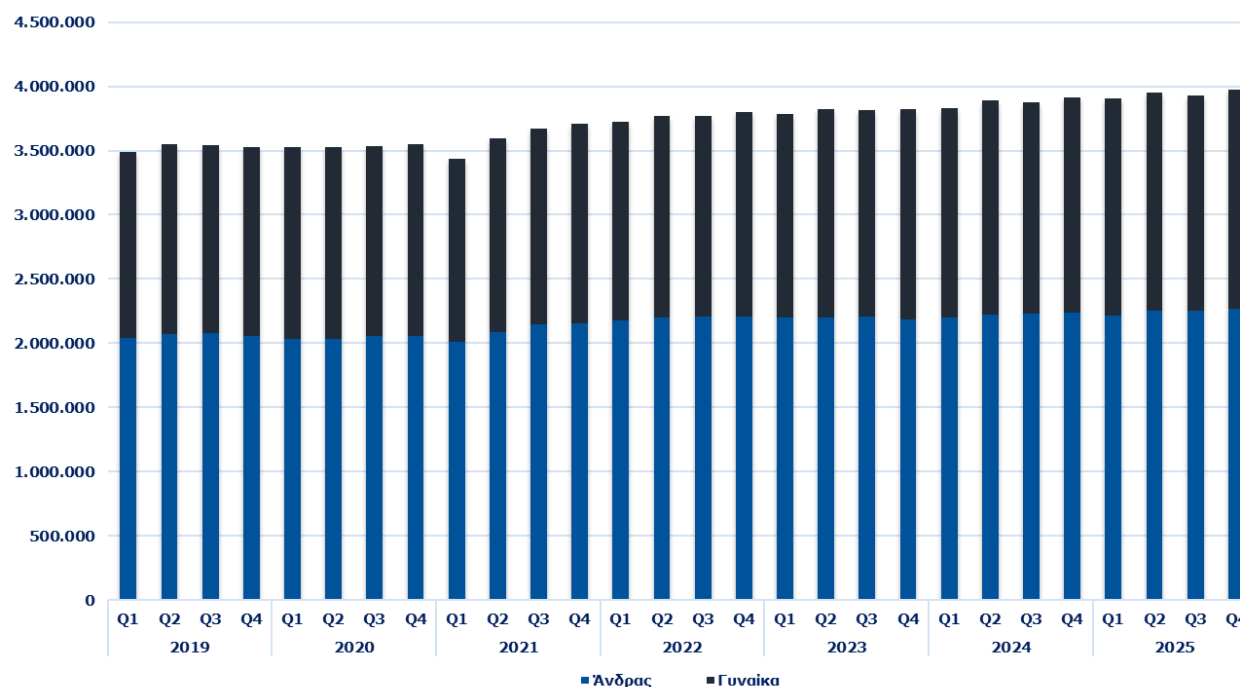
Παράλληλα, καθ' όλη την εξεταζόμενη περίοδο, το ποσοστό των απασχολούμενων γυναικών στα Καταλύματα και την Εστίαση είναι σημαντικά μεγαλύτερο σε σύγκριση με τους Λοιπούς Κλάδους (βλ. σελ. 19), επιβεβαιώνοντας και πάλι ότι ο κλάδος «Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης» προσφέρει ευκαιρίες εργασίας σε ομάδες του πληθυσμού που δεν έχουν εύκολη πρόσβαση στην αγορά εργασίας (βλ. και σελ. 16-17).



42,6% το ποσοστό των
γυναικών για το Q3 του 2025
στους Λοιπούς Κλάδους

11.2 Φύλο απασχολούμενων στους Λοιπούς Κλάδους, 2019-2025

Γράφημα 11: Εξέλιξη του φύλου των απασχολούμενων ανά τρίμηνο, 2019-2025



Πηγή: Έρευνα Εργατικού Δυναμικού ΕΛΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence

Στους Λοιπούς Κλάδους πλειοψηφούν οι άνδρες με υψηλότερα ποσοστά συγκριτικά με τον κλάδο δραστηριότητες παροχής υπηρεσιών καταλύματος και εστίασης, αν και βαίνει μειούμενο την περίοδο 2019-2025. Συγκεκριμένα, στο Q3 του 2019 οι άνδρες αντιπροσώπευαν το 58,6% και οι γυναίκες το 41,4% των απασχολούμενων ενώ στο 2025 τα αντίστοιχα μεγέθη ήταν 57,4% και 42,6%.

Αξιοσημείωτο είναι ότι ο αριθμός των απασχολούμενων γυναικών την περίοδο 2019-2025 αυξήθηκε με πιο έντονο ρυθμό (+15,3%, από 1,5 εκατ. το 2019 σε 1,7 εκατ. το 2025) απ' ό τι των ανδρών (+9,0%, από 2,1 εκατ. το 2019 σε 2,2 εκατ. το 2025).



Το 2025 το % της ανασφάλιστης εργασίας στα καταλύματα βρισκόταν σχεδόν στο μισό του συνολικού Μέσου Όρου

12. Ανασφάλιστη εργασία

Πίνακας 1: % Ανασφάλιστης εργασίας ανά κλάδο απασχόλησης, 2019-2025

Έτος	Καταλύματα	Εστίαση	Λοιποί Κλάδοι	Σύνολο
2019	1,5%	4,3%	2,4%	2,5%
2020	2,8%	5,4%	2,8%	3,0%
2021	1,4%	4,4%	2,6%	2,7%
2022	3,0%	4,1%	2,4%	2,5%
2023	4,2%	5,6%	2,7%	2,9%
2024	2,9%	4,4%	2,0%	2,2%
2025	1,1%	3,8%	2,2%	2,3%

Πηγή: ΕΕΔ, ΕΛΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence

Σύμφωνα με την ΕΕΔ, η ανασφάλιστη εργασία την περίοδο 2019-2025 στο σύνολο της απασχόλησης εμφάνισε μείωση (-1,2%, από 99,3 χιλ. το 2019 σε 98,1 χιλ. το 2025), με εξαίρεση τα έτη 2020 (έναρξη πανδημίας) και 2023, με αποτέλεσμα το ποσοστό ανασφάλιστης εργασίας συνολικά να μειωθεί από 2,5% το 2019 σε 2,3% το 2025.

Η εικόνα στις επιμέρους κατηγορίες είναι μικτή:

- Καταλύματα: μείωση κατά -11,9% (από 1,4 χιλ. ή 1,5% το 2019 σε 1,2 χιλ. ή 1,1% το 2025),
- Εστίαση: μείωση κατά -10,7% (12,4 χιλ. ή 4,3% το 2019 σε 11,1 χιλ. ή 3,8% το 2025) και
- Λοιποί Κλάδοι: οριακή αύξηση κατά +0,3% (από 85,5 χιλ. ή 2,4% το 2019 σε 85,8 χιλ. ή 2,2% το 2025).

13. Περιφερειακή κατανομή απασχολούμενων ανά κλάδο δραστηριότητας

13.1 Περιφερειακή κατανομή απασχολούμενων ανά κλάδο δραστηριότητας, 2025

Πίνακας 2: Κατανομή απασχολούμενων ανά Περιφέρεια και ανά κλάδο δραστηριότητας, 2025

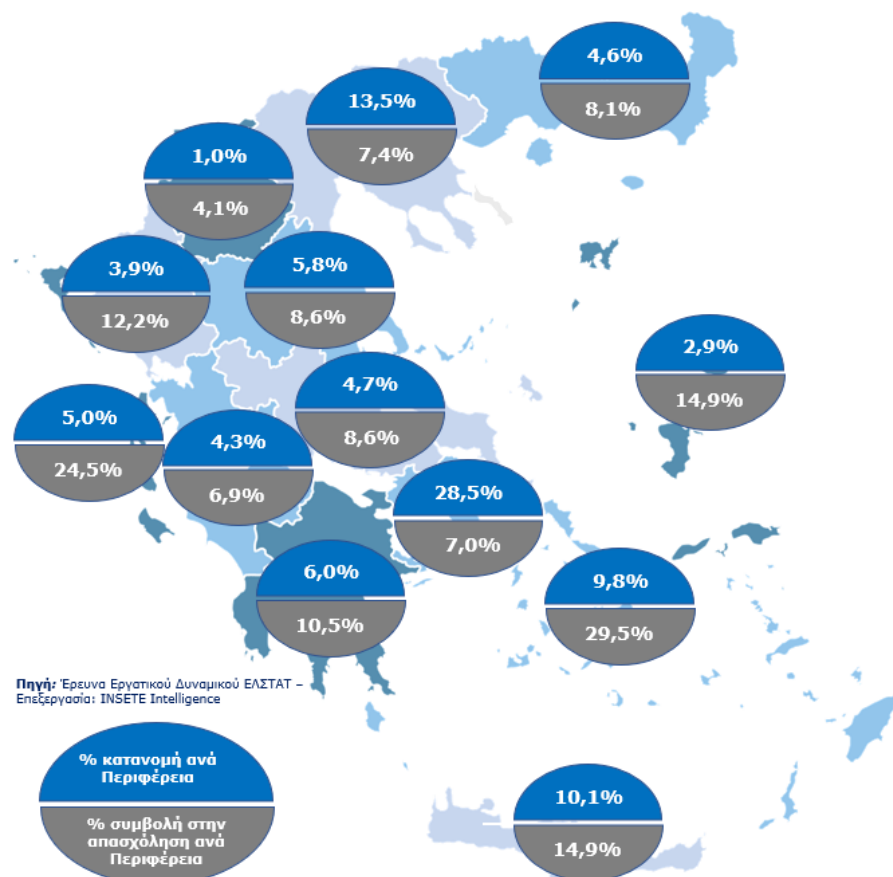
Περιφέρεια	Καταλύματα	Εστίαση	Καταλύματα & Εστίαση	Λοιποί Κλάδοι	Σύνολο Απασχολούμενων
Αττική	17.830	96.137	113.967	1.521.193	1.635.159
Κεντρική Μακεδονία	10.550	43.496	54.046	673.635	727.680
Θεσσαλία	4.678	18.707	23.385	249.839	273.224
Κρήτη	22.454	17.900	40.354	230.316	270.670
Δυτική Ελλάδα	2.181	15.097	17.278	233.578	250.856
Πελοπόννησος	6.190	17.731	23.921	203.617	227.538
Αν. Μακεδονία & Θράκη	3.977	14.248	18.224	205.741	223.966
Στερεά Ελλάδα	2.231	16.391	18.622	197.887	216.509
Νότιο Αιγαίο	26.207	13.170	39.377	94.094	133.471
Ήπειρος	3.484	11.931	15.415	111.221	126.636
Δυτική Μακεδονία	565	3.307	3.872	89.478	93.349
Ιόνια Νησιά	8.569	11.554	20.122	62.054	82.177
Βόρειο Αιγαίο	2.882	8.784	11.666	66.817	78.483
Σύνολο	111.798	288.452	400.250	3.939.467	4.339.717

Πηγή: Έρευνα Εργατικού Δυναμικού ΕΛΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence

Για το 2025, ο κλάδος Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης αντιπροσωπεύει το 9,2% (400,3 χιλ.) της συνολικής απασχόλησης της χώρας. Η κατανομή εντός του κλάδου είναι 72,1% (288,5 χιλ.) οι Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Εστίασης και 27,9% (111,8 χιλ.) τα Καταλύματα. Στις επόμενες σελίδες γίνεται ανάλυση της % κατανομής ανά κλάδο δραστηριότητας και ανά Περιφέρεια καθώς και της % συμβολής στην απασχόληση ανά κλάδο δραστηριότητας και ανά Περιφέρεια.

13.2 Περιφερειακή κατανομή των απασχολούμενων στις Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης, 2025

Χάρτης 1: Περιφερειακή κατανομή των απασχολούμενων στις Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης, 2025



Οι απασχολούμενοι στον κλάδο “Δραστηριότητες παροχής υπηρεσιών καταλύματος και εστίασης” το 2025 ανήλθαν σε 400,3 χιλ. Αναφορικά με την Περιφερειακή κατανομή των απασχολούμενων το 2025, παρατηρούμε ότι η πλειοψηφία των απασχολούμενων καταγράφονται στις Περιφέρειες Αττικής (28,5%) και Κεντρικής Μακεδονίας (13,5%) όπου είναι τα 2 μεγάλα αστικά κέντρα της Ελλάδας. Ακολουθούν οι τουριστικές Περιφέρειες της Κρήτης (10,1%) και του Νοτίου Αιγαίου (9,8%), που το 2025 υποδέχτηκαν το 33,5% των επισκέψεων της χώρας.

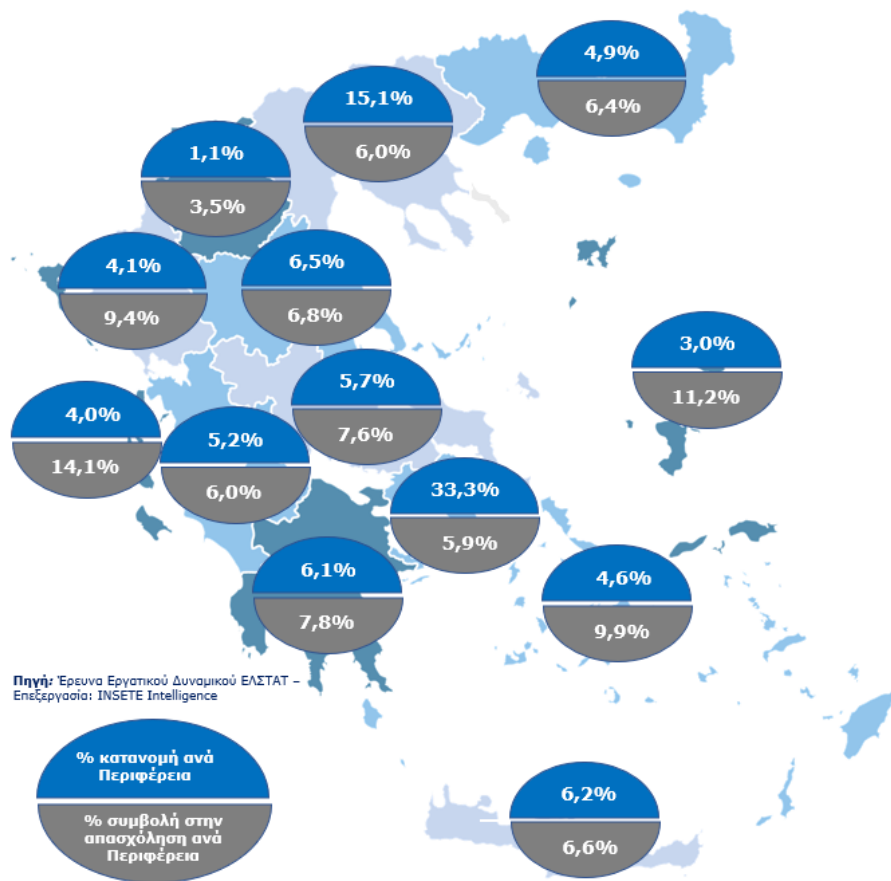
Επόμενες κατά σειρά είναι οι Περιφέρειες της Πελοποννήσου με 6,0%, της Θεσσαλίας με 5,8%, των Ιονίων Νήσων με 5,0%, της Στερεάς Ελλάδας με 4,7%, της Αν. Μακεδονίας & Θράκης με 4,6%, της Δυτικής Ελλάδας με 4,3%, της Ηπείρου με 3,9%, του Βορείου Αιγαίου με 2,9% και της Δυτικής Μακεδονίας με 1,0%.

Αναφορικά με την συμβολή του κλάδου για το 2025 στο σύνολο της απασχόλησης ανά Περιφέρεια, παρατηρούμε ότι η μεγαλύτερη συμβολή εντοπίζεται στις νησιωτικές Περιφέρειες της χώρας, Νότιο Αιγαίο (29,5%), Ιόνια Νησιά (24,5%) και Κρήτη και Βόρειο Αιγαίο με 14,9% αντίστοιχα και λιγότερο στα μεγάλα αστικά κέντρα, Κεντρική Μακεδονία (7,4%) και Αττική (7,0%). Στις άλλες Περιφέρειες, η συμβολή του κλάδου στην απασχόληση είναι: ‘Ηπειρος (12,2%), Πελοπόννησος

(10,5%), Θεσσαλία και Στερεά Ελλάδα με 8,6% αντίστοιχα, Αν. Μακεδονία & Θράκη με 8,1%, Δυτική Ελλάδα με 6,9% και Δυτική Μακεδονία (4,1%).

13.4 Περιφερειακή κατανομή των απασχολούμενων στην Εστίαση, 2025

Χάρτης 3: Περιφερειακή κατανομή των απασχολούμενων στην Εστίαση, 2025



Οι απασχολούμενοι στις Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Εστίασης ανήλθαν σε 288,5 χιλ. το 2025. Όσον αφορά την Περιφερειακή κατανομή του 2025 για τον κλάδο της εστίασης, παρατηρούμε ότι οι Περιφέρειες Αττικής (33,3%) και Κεντρικής Μακεδονίας (15,1%) καταγράφουν τα υψηλότερα ποσοστά, αντιπροσωπεύοντας το 48,4% του συνόλου των απασχολούμενων στην Εστίαση. Οι επόμενες κατά σειρά Περιφέρειες είναι: Θεσσαλία (6,5%), Κρήτη (6,2%), Πελοπόννησος (6,1%), Στερεά Ελλάδα (5,7%), Δυτική Ελλάδα (5,2%), Αν. Μακεδονία & Θράκη (4,9%), Νότιο Αιγαίο (4,6%), Ήπειρος (4,1%), Ιόνια Νησιά (4,0%), Βόρειο Αιγαίο (3,0%) και Δυτική Μακεδονία (1,1%).

Η υψηλότερη συμβολή της εστίασης στο σύνολο της απασχόλησης εντοπίζεται στην Περιφέρεια των Ιονίων Νήσων (14,1%) και ακολουθούν οι Περιφέρειες Βορείου Αιγαίου (11,2%), Νοτίου Αιγαίου (9,9%), Ηπείρου (9,4%), Πελοποννήσου (7,8%), Στερεάς Ελλάδας (7,6%), Θεσσαλίας (6,8%), Κρήτης (6,6%), Αν. Μακεδονίας & Θράκης (6,4%), Δυτικής Ελλάδας και Κεντρικής Μακεδονίας με 6,0% αντίστοιχα, Αττικής (5,9%) και Δυτικής Μακεδονίας (3,5%).

14. Παράρτημα

Πίνακας 3: Κατανομή απασχολούμενων ανά Περιφέρεια, 2019-2025

Περιφέρεια	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Αττική	1.442.366	1.471.711	1.506.223	1.575.373	1.563.782	1.588.024	1.635.159
Κεντρική Μακεδονία	642.691	638.820	643.027	682.713	703.299	727.216	727.680
Δυτική Ελλάδα	214.683	216.616	230.668	241.144	254.077	260.059	250.856
Θεσσαλία	253.248	252.071	257.653	269.582	260.123	258.624	273.224
Κρήτη	252.984	231.493	230.649	250.519	253.501	258.463	270.670
Πελοπόννησος	211.431	213.930	212.001	216.391	221.607	229.646	227.538
Αν. Μακεδονία & Θράκη	214.647	203.593	200.305	213.617	222.467	225.729	223.966
Στερεά Ελλάδα	194.168	188.853	192.212	209.080	214.962	212.468	216.509
Νότιο Αιγαίο	132.973	117.636	117.433	126.107	132.029	136.282	133.471
Ήπειρος	112.748	108.753	103.875	117.833	122.039	124.534	126.636
Δυτική Μακεδονία	87.085	87.116	89.665	89.020	94.028	98.533	93.349
Βόρειο Αιγαίο	74.817	72.813	71.920	74.565	75.798	78.224	78.483
Ιόνια Νησιά	77.188	72.074	72.349	74.689	75.748	78.151	82.177
Σύνολο	3.911.030	3.875.479	3.927.980	4.140.633	4.193.460	4.275.953	4.339.717

Πηγή: Έρευνα Εργατικού Δυναμικού ΕΛΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence

Πίνακας 4: Κατανομή απασχολούμενων ανά Περιφέρεια στον κλάδο Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Καταλύματος και Εστίασης, 2019-2025

Περιφέρεια	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Αττική	114.249	112.969	106.621	103.344	96.666	104.163	113.967
Κεντρική Μακεδονία	48.442	45.564	44.408	58.051	59.177	54.286	54.046
Κρήτη	39.913	30.447	26.819	35.555	42.465	46.221	40.354
Νότιο Αιγαίο	36.836	27.136	26.802	30.288	34.497	40.871	39.377
Πελοπόννησος	20.796	20.903	14.362	22.231	23.494	23.849	23.921
Θεσσαλία	20.408	19.323	20.408	25.155	22.118	19.136	23.385
Ιόνια Νησιά	19.378	14.633	19.177	21.546	21.294	23.983	20.122
Στερεά Ελλάδα	17.066	16.532	12.881	17.199	17.967	19.122	18.622
Αν. Μακεδονία & Θράκη	18.323	14.138	11.898	17.868	15.103	16.783	18.224
Δυτική Ελλάδα	18.330	15.414	19.712	18.233	21.244	25.271	17.278
Ήπειρος	13.216	10.951	9.003	11.926	13.712	12.555	15.415
Βόρειο Αιγαίο	9.144	8.717	6.643	9.995	7.257	7.549	11.666
Δυτική Μακεδονία	5.753	6.907	5.735	5.293	7.603	7.190	3.872
Σύνολο	381.856	343.635	324.468	376.684	382.597	400.983	400.250

Πηγή: Έρευνα Εργατικού Δυναμικού ΕΛΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence

Πίνακας 5: Κατανομή απασχολούμενων στα Καταλύματα ανά Περιφέρεια, 2019-2025

Περιφέρεια	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Νότιο Αιγαίο	21.647	15.610	18.969	18.092	18.941	21.415	26.207
Κρήτη	19.251	12.203	13.473	16.879	19.515	22.605	22.454
Αττική	14.061	12.067	16.490	16.771	14.852	19.820	17.830
Κεντρική Μακεδονία	8.187	5.672	10.232	11.396	12.275	12.138	10.550
Ιόνια Νησιά	9.624	6.690	9.387	11.951	12.863	10.346	8.569
Πελοπόννησο	5.224	6.808	5.236	5.192	5.396	7.965	6.190
Θεσσαλία	3.568	1.929	2.633	3.676	3.212	3.820	4.678
Αν. Μακεδονία & Θράκη	2.479	2.615	1.839	2.096	2.407	3.780	3.977
Ήπειρος	1.943	1.357	2.022	3.182	2.590	2.349	3.484
Βόρειο Αιγαίο	1.764	1.566	1.723	2.711	2.197	1.838	2.882
Στερεά Ελλάδα	3.289	2.294	878	1.769	2.967	2.372	2.231
Δυτική Ελλάδα	2.504	948	1.943	2.278	2.920	3.367	2.181
Δυτική Μακεδονία	918	435	611	580	179	879	565
Σύνολο	94.459	70.193	85.437	96.571	100.314	112.693	111.798

Πηγή: Έρευνα Εργατικού Δυναμικού ΕΛΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence

Πίνακας 6: Κατανομή απασχολούμενων στις Δραστηριότητες Παροχής Υπηρεσιών Εστίασης ανά Περιφέρεια, 2019-2025

Περιφέρεια	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Αττική	100.188	100.902	90.130	86.573	81.814	84.344	96.137
Κεντρική Μακεδονία	40.255	39.892	34.175	46.655	46.901	42.149	43.496
Θεσσαλία	16.840	17.394	17.774	21.478	18.906	15.316	18.707
Κρήτη	20.662	18.245	13.346	18.676	22.950	23.616	17.900
Πελοπόννησο	15.572	14.095	9.126	17.039	18.098	15.884	17.731
Στερεά Ελλάδα	13.777	14.238	12.003	15.430	15.000	16.750	16.391
Δυτική Ελλάδα	15.826	14.466	17.769	15.955	18.324	21.904	15.097
Αν. Μακεδονία & Θράκη	15.845	11.523	10.059	15.772	12.696	13.003	14.248
Νότιο Αιγαίο	15.189	11.526	7.833	12.196	15.556	19.456	13.170
Ήπειρος	11.273	9.594	6.981	8.744	11.122	10.206	11.931
Ιόνια Νησιά	9.754	7.943	9.790	9.596	8.431	13.637	11.554
Βόρειο Αιγαίο	7.380	7.152	4.920	7.284	5.060	5.711	8.784
Δυτική Μακεδονία	4.836	6.472	5.123	4.713	7.424	6.312	3.307
Σύνολο	287.398	273.443	239.031	280.113	282.283	288.289	288.452

Πηγή: Έρευνα Εργατικού Δυναμικού ΕΛΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence

Πίνακας 7: Κατανομή απασχολούμενων ανά Περιφέρεια στους Λοιπούς Κλάδους, 2019-2025

Περιφέρεια	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Αττική	1.328.117	1.358.742	1.399.602	1.472.029	1.467.116	1.483.861	1.521.193
Κεντρική Μακεδονία	594.249	593.256	598.619	624.662	644.122	672.930	673.635
Θεσσαλία	232.840	232.748	237.245	244.427	238.005	239.487	249.839
Δυτική Ελλάδα	196.353	201.202	210.956	222.911	232.832	234.788	233.578
Κρήτη	213.071	201.046	203.830	214.964	211.036	212.241	230.316
Αν. Μακεδονία & Θράκη	196.324	189.455	188.408	195.750	207.364	208.946	205.741
Πελοπόννησος	190.635	193.027	197.639	194.160	198.113	205.797	203.617
Στερεά Ελλάδα	177.102	172.321	179.331	191.881	196.994	193.346	197.887
Ήπειρος	99.532	97.802	94.872	105.907	108.327	111.979	111.221
Νότιο Αιγαίο	96.137	90.500	90.631	95.818	97.532	95.411	94.094
Δυτική Μακεδονία	81.331	80.209	83.930	83.727	86.425	91.342	89.478
Βόρειο Αιγαίο	65.673	64.096	65.277	64.570	68.542	70.675	66.817
Ιόνια Νησιά	57.810	57.441	53.172	53.143	54.454	54.167	62.054
Σύνολο	3.529.174	3.531.844	3.603.513	3.763.949	3.810.863	3.874.970	3.939.467

Πηγή: Έρευνα Εργατικού Δυναμικού ΕΛΣΤΑΤ - Επεξεργασία INSETE Intelligence

15. ΠΗΓΕΣ

- Έρευνα Εργατικού Δυναμικού – ΕΛΣΤΑΤ,
- Eurostat: Employed persons by full/part-time activity and NACE Rev. 2 activity,
- Eurostat: Average number of usual weekly hours of work in main job, by sex, professional status, full-time/part-time and economic activity (from 2008 onwards, NACE Rev. 2)
- Τράπεζα της Ελλάδος 2025
- Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδος,
- Η απασχόληση στα καταλύματα και την εστίαση και τους Λοιπούς Κλάδους της ελληνικής οικονομίας, 2015-2024
- Η συμβολή του τουρισμού στην ελληνική οικονομία το 2025

Η παρούσα μελέτη υλοποιήθηκε από το INSETE στο πλαίσιο της Πράξης:

«Αναβάθμιση, μετεξέλιξη και λειτουργία των σύγχρονων και αποτελεσματικών εργαλείων του INSETE, για ενημέρωση και διάχυση της πληροφόρησης στις επιχειρήσεις και στους εργαζομένους στον τουριστικό τομέα: GREEK TOURISM ANALYTICS DASHBOARD – GTAD», με Κωδικό ΟΠΣ (MIS) 6003242, η οποία εντάσσεται στο Πρόγραμμα «Ανταγωνιστικότητα 2021- 2027» και συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ+).



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 2021 – 2027
ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ

Ινστιτούτο ΣΕΤΕ
Βουκουρεστίου 32,
10671 Αθήνα
t: +302103244368
e: info@insete.gr
www.insete.gr